ა(ა)იპ საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტის

საშუალოვადიანი საქმოქმედო გეგმა

(2018-2021 წ.)[1]

სტრატეგიული მიმართულება I. სწავლება

სტრატეგიული მიზანი 1: საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავების და განვითარების მეთოდოლოგიის დახვეწა

ამოცანა 1.1: პროგრამების დაგეგმვის, შემუშავებისა და განვითარების მეთოდოლოგიის ანალიზი დაინტერესებული პირების ჩართულობით და მიღებული შედეგების გათვალისწინებით საჭირო ცვლილებების განხორციელება/საჭირო აქტივობების დაგეგმვა

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018	2019	2020	2021	ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
კვლევის ჯგუფის ჩამოყალიბება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური					ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საკანცელარიო საშუალებები, საინფორმაციო რესურსი	ანალიზის დოკუმენტი; განხორციელებული ცვლილებები.
კვლევის მეთოდოლოგიის შემუშავება								
კვლევის განხორციელება და შესაბამისი ანალიზის მომზადება								
ცვლილებების განხორციელება/აქტივობების დაგეგმვა (გამოკვეთილი საჭიროების შესაბამისად)								

ამოცანა 1.2: ინდივიდუალური პროგრამების დაგეგმვის, შემუშავებისა და განვითარების მეთოდოლოგიის ანალიზი დაინტერესებული პირების ჩართულობით. ინდივიდუალური პროგრამების/გეგმების შემუშავების/განვითარების მეთოდოლოგიის დახვეწა

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018	2019	2020	2021	ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
კვლევის ჯგუფის ჩამოყალიბება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური					ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საკანცელარიო საშუალებები, საინფორმაციო რესურსი	ანალიზის დოკუმენტი; განხორციელებული ცვლილებები.
კვლევის მეთოდოლოგიის შემუშავება								
კვლევის განხორციელება და შესაბამისი ანალიზის მომზადება								
ცვლილებების განხორციელება/აქტივობების დაგეგმვა (გამოკვეთილი საჭიროების შესაბამისად)								

ამოცანა 1.3: სწავლის შედეგების შეფასების პრაქტიკის განვითარება

[1] ასახავს 2018 წლის სექტემბრის თვიდან 2021 წლის სექტემბრის ჩათვლით პერიოდს.

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018	2019	2020	2021	ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
სწავლის შედეგების შეფასების გზამკვლევის მომზადება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური					ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელის და მომსახურების (ოფისის ხარჯები; კვების ხარჯები) მუხლები	ტრენინგ მასალები, საკანცელარიო საშუალებები, ინტერნეტ რესურსი	გზამკვლევის დოკუმენტი; ტრენინგ მასალები; ტრენინგზე დასწრების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია (რეგისტრაციის ფურცლები); კომისიების დასკვნები და რეკომენდაციები
სწავლის შედეგების შეფასების მეთოდოლოგიაში სათანადოდ გასარკვევად სამიზნე ჯგუფებისთვის ტრენინგების განხორციელება								
პროგრამის სწავლის შედეგების გეგმიურად შეფასების შემდეგ, პროცესში ჩართული პირების მონაწილეობით, აღნიშნული პროცესის შეფასება, შესაბამისი რეკომენდაციების შემუშავება და გამოკვეთილი საჭიროების შემთხვევაში, ცვლილებების განხორციელება								
ამოცანა 1.4: საგანმანათლებლო პროგრამის დამტკიცების, მასში ცვლილებების შეტანისა და გაუქმების პროცედურების და პროცესების ოპტიმიზაცია								
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
მომხმარებლების ჩართულობით პროგრამული უზრუნველყოფის განვითარების საჭიროებების დაზუსტება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური					ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი და საქონელის და მომსახურების მუხლი (შტატგარეშე მომუშავეთა ანაზღაურება)	საინფორმაციო რესურსი	პროგრამული უზრუნველყოფა, რომელიც იძლევა საგანმანათლებლო პროგრამების დამტკიცების, მასში ცვლილებების შეტანისა და გაუქმების პროცესების ოპტიმალურად მართვის შესაძლებლობას; პროგრამის დამტკიცების, ცვლილებების შეტანის/გაუქმების პროცედურების მარეგულირებელ აქტებში განხორციელებული ცვლილებების
პროგრამულ უზრუნველყოფაზე მომუშავე ჯგუფთან ერთად ტექნიკური დავალებების შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური							
მოდულის სატესტო ვერსიების შემუშავება, გამოცდა და შესაძლო ხარვეზების აღმოფხვრა	საინფორმაციო ტექნოლოგიებისა და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური							
საგანმანათლებლო პროგრამების დამტკიცების/ცვლილებების შეტანის/გაუქმების პროცესების	იურიდიული სამსახური							

მარეგულირებელ აქტებში შესაბამისი ცვლილებების შეტანა																ამსახველი დოკუმენტაცია
სტრატეგიული მიზანი 2. პრიორიტეტული საგანმანათლებლო პროგრამული მიმართულებების იდენტიფიცირება. პროგრამების შინაარსობრივი განვითარება და სტრუქტურული გაუმჯობესება																
ამოცანა 2.1. პრიორიტეტული საგანმანათლებლო პროგრამული მიმართულებების იდენტიფიცირება და შესაბამისი პროგრამების აკრედიტაცია/რეაკრედიტაცია																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
სამართლის საბაკალავრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 3733.00 ლ.	საინფორმაციო რესურსი; საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის ხარჯი	პრიორიტეტული საგანმანათლებლო პროგრამების ჩამონათვალი; საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაცია; გაუქმებული საგანმანათლებლო პროგრამების ჩამონათვალი
ფსიქოლოგიის საბაკალავრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		
საქართველოს ისტორიის სადოქტორო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 4233.00 ლ.		
ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო		

														გაანგარიშება - 2733.00 ლ.		
ფსიქოდიაგნოსტიკისა და კონსულტირების სამაგისტრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		
საქართველოს ისტორიის სამაგისტრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		
ქართული ფილოლოგიის სამაგისტრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		
ბიზნესის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		
ეკონომიკის სამაგისტრო პროგრამაზე აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება.		

	განვითარების სამსახური													სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		
საჯარო მმართველობის საბაკალავრო პროგრამის მომზადება და აკრედიტაციის პროცედურის გავლა	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		
საერთაშორისო ურთიერთობების საბაკალავრო პროგრამის მომზადება და აკრედიტაციის პროცედურის გავლა														ბიუჯეტის მუხლი - სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება. სავარაუდო გაანგარიშება - 2533.00 ლ.		

ამოცანა 2.2. საგანმანათლებლო პროგრამების შინაარსობრივი განვითარება და სტრუქტურული გაუმჯობესება

ქვე-ამოცანა 2.2.1. სწავლების თანამედროვე მეთოდების გამოყენება საგანმანათლებლო პროგრამებში
ქვე-ამოცანა 2.2.2. საგანმანათლებლო პროგრამებში შეფასების სისტემის და შეფასების მეთოდების დახვეწა
ქვე-ამოცანა 2.2.3. დამსაქმებელთა მოთხოვნების უკეთ გათვალისწინება საგანმანათლებლო პროგრამებში
ქვე-ამოცანა 2.2.4. პრაქტიკული უნარ-ჩვევების განმავითარებელი კომპონენტების გაძლიერება და შესაბამისი პროცედურების დახვეწა
ქვე-ამოცანა 2.2.5. ტრანსფერული უნარების განმავითარებელი კომპონენტების განვითარება
ქვე-ამოცანა 2.2.6. პროგრამებში (სილაბუსებში) უახლესი და აქტუალური, მათ შორის, ინგლისური, ლიტერატურის დამატება, არსებული ლიტერატურის განახლება საჭირო პერიოდულობით.
ქვე-ამოცანა 2.2.7. ინგლისური სასწავლო კურსების გათვალისწინება საგანმანათლებლო პროგრამებში
ქვე-ამოცანა 2.2.8. შიდა და გარე შეფასების შედეგების ასახვა საგანმანათლებლო პროგრამაში

აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
თითოეულ საგანმანათლებლო პროგრამაზე სამუშაო ჯგუფის ფორმირება	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი	მოდიფიცირებული საგანმანათლებლო პროგრამები

	განვითარების სამსახური															
ადგილობრივი და საერთაშორისო პრაქტიკის შესწავლა პრიორიტეტული პროგრამული მიმართულებების/სპეციალობების შესახებ	სამუშაო ჯგუფი															
ადგილობრივი და საერთაშორისო პრაქტიკის შესწავლის შედეგად პრიორიტეტული პროგრამული მიმართულებების/სპეციალობების შესახებ შემუშავებული ანალიზის დოკუმენტის, ასევე, ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმის გამოყენებით იდენტიფიცირებული საჭიროებების შესაბამისად საგანმანათლებლო პროგრამებში შესატანი ცვლილებების პაკეტის მომზადება	სამუშაო ჯგუფი															
საგანმანათლებლო პროგრამებში ცვლილებების განხორციელება	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															

ქვე-ამოცანა 2.2.9. საგანმანათლებლო პროგრამებში სწავლის შედეგების შეფასების მექანიზმების განსაზღვრა (საგანმანათლებლო პროგრამების იმ ნაწილში, სადაც აღნიშნული ჯერ არ განხორციელებულა)
ქვე-ამოცანა 2.2.10. პროგრამების სტრუქტურის განახლება საუნივერსიტეტო წესის შესაბამისად, სწავლის შედეგების რუკის განახლება

აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
საგანმანათლებლო პროგრამებში შესატანი ცვლილებების პაკეტის მომზადება	საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელები													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი	მოდიფიცირებული საგანმანათლებლო პროგრამები

ამოცანა 2.3. ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება და განვითარება

აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
მემორანდუმის გაფორმება ლინკოლნის უნივერსიტეტთან (ოკლენდი, აშშ)	დამფუძნებლის სრულუფლებიანი													ბიუჯეტის საქონელის და	საინფორმაციო რესურსი	აკრედიტებული ერთობლივი

განათლებისა და კვლევის საკითხებში თანამშრომლობის შესახებ	წარმომადგენელი													მომსახურების (მივლინება) მუხლი		საგანმანათლებლო პროგრამა
ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების მიზნით სამუშაო ჯგუფის შექმნა და სამუშაო ამოცანების განსაზღვრა	ბკსმ სკოლა; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															

სტრატეგიული მიმართულება II. კვლევების განვითარება

სტრატეგიული მიზანი 3. კვლევების განვითარება და უნივერსიტეტის კვლევითი ფუნქციის გაძლიერება

ამოცანა 3.1. კვლევების უკეთ ინტეგრირება სასწავლო საქმიანობაში

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
შეხვედრების ორგანიზება უნივერსიტეტის აკადემიურ და მოწვეულ პერსონალთან და დასახული მიზნების და მიზნის მიღწევის შესაძლო საშუალებების განხილვა	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი	მოდიფიცირებული საგანმანათლებლო პროგრამები; განხორციელებული და დაგეგმილი კურიკულუმს გარე აქტივობები
უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალის ჩართულობით სამუშაო ჯგუფის ჩამოყალიბება	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
სამუშაო ჯგუფის მიერ საკითხის შესწავლა და რეკომენდაციების წარმოდგენა	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
გამოკვეთილი საჭიროებების და რესურსების შესაბამისად ცვლილებების გატარება	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ბკსმ სკოლა															

ამოცანა 3.2. კვლევების განხორციელება და კვლევის შედეგების გაზიარება ადგილობრივ და საერთაშორისო დონეზე

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი

სსიპ შოთა რუსთაველის საქართველოს ეროვნული სამეცნიერო ფონდის მობილობისა და საერთაშორისო სამეცნიერო ღონისძიებების 2018 წლის კონ კურსში გამარჯვებული პროექტი „პროფესიული საჯარო მოხელის პროფესიული გამოცდილება და ქართული მოდელის შექმნის პერსპექტივა“	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის საქონელის და მომსახურების მუხლი (სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება)	საინფორმაციო რესურსი; საკონფერენციო სივრცე; საკონფერენციო სივრცის ტექნიკური აღჭურვილობა; საკანცელარიო საშუალებები	განხორციელებული კონფერენციების ჩამონათვალი; გამოქვეყნებული ნაშრომები; ჟურნალი, რომელსაც მინიჭებული აქვს შესაბამისი ინდექსი
ქართული უნივერსიტეტის ყოველწლიური ინტერდისციპლინური კონფერენციის ორგანიზება	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
ახალგაზრდა მკვლევართა (სტუდენტთა) ყოველწლიური სამეცნიერო კონფერენციის ორგანიზება	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
თემატური სამეცნიერო სემინარების ორგანიზება	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
სამეცნიერო კონფერენცია „ისტორიის სწავლება და კვლევა უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და სკოლებში	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
სამეცნიერო კონფერენცია „მშვიდობიანი კავკასია“	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
საერთაშორისო კონფერენცია ევროკავშირის გაფართოება - პრობლემები და პერსპექტივები	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
საერთაშორისო კონფერენცია „ქართველოლოგიის აქტუალური პრობლემები“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															
სამეცნიერო კონფერენცია „გლობალიზაცია და ქართული სახელმწიფო“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															

აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მონაწილეობა საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებსა და სხვა სახის ღონისძიებებში და საერთაშორისო გამოცემებში ნაშრომების გამოქვეყნება	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა															
უნივერსიტეტის სამეცნიერო შრომების კრებულის კონცეფციის შეცვლა (რეფერირება და რეცენზირება)	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															

ამოცანა 3.3. საერთაშორისო კვლევით ერთეულებთან და სხვა პარტნიორებთან თანამშრომლობით კვლევების განხორციელება

აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
სამუშაო შეხვედრების ორგანიზება უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალისათვის, საერთაშორისო კვლევებში ჩართულობის, საერთაშორისო კვლევით ერთეულებთან ინსტიტუციური თანამშრომლობის შესაძლებლობების შესახებ ინფორმაციის მიწოდების მიზნით	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელის და მომსახურების (მივლინება) მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკონფერენციო სივრცე; საკონფერენციო სივრცის ტექნიკური აღჭურვილობა; საკანცელარიო საშუალებები	ტრენინგის მონაწილეთა რეგისტრაციის დოკუმენტები; კვლევითი პროექტის დოკუმენტაცია
კვლევითი სფეროების იდენტიფიცირება და პარტნიორების მოძიება	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური; ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ბიზნესის, კომპიუტინგისა და ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა სკოლა															
კვლევითი პროექტების მომზადება და დონორებთან წარდგენა (ასეთის არსებობის შემთხვევაში)																

ამოცანა 3.4. ეკონომიკური აგენტების/სხვა ინსტიტუციების დაკვეთით მიზნობრივი კვლევების განხორციელება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
ქვემო ქართლში სახელმწიფო რწმუნებულის ადმინისტრაციის დაკვეთით ქვემო ქართლის ტურისტული პოტენციალის კვლევა (სამშვილდე, დაშბაშის კანიონი, და გერმანული დასახლებები)	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელის და მომსახურების (ოფისის ხარჯები; წარმომადგენლო ბითი ხარჯები; სხვადასხვა მომსახურება) მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები; საკონფერენციო სივრცე შესაბამისი ფინანსური ანგარიშებით	განხორციელებული კვლევის ანგარიშები
ბიზნესის მართვის ბიუროს დაკვეთით კვლევის განხორციელება თემაზე: ბუღალტრული მომსახურების აუთსორსინგის საჭიროება მცირე და საშუალო ბიზნესში საქართველოში	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა															
ანტინარკოტიკული ცენტრის დაკვეთით კვლევის განხორციელება თემაზე: აზარტული მოთამაშეების ფსიქოლოგიური ასპექტები	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა															
დიმიტრი უზნაძის სახელობის ფსიქოლოგიის სასწავლო-საკონსულტაციო ცენტრის დაკვეთით კვლევის ჩატარება თემაზე: წყვილთაშორის ურთიერთობებში განწყობათა თავსებადობის კვლევა	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა															
ეროვნული გეშტალტ ინსტიტუტის დაკვეთით სტუდენტთა პიროვნული განვითარების კვლევა	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა															

სტრატეგიული მიზანი 4. კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობა																
ამოცანა 4.1. დაფინანსების სისტემის ეფექტიანობის შეფასება და, საჭიროების შემთხვევაში, ცვლილებების განხორციელება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
კვლევების დაფინანსების არსებული მოდელის შესწავლის და ეფექტიანობის შეფასების მიზნით კომისიის შექმნა	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	კომისიის დასკვნა; განხორციელებული ცვლილებები
კომისიის მიერ შესაბამისი დასკვნის და რეკომენდაციების წარმოდგენა																
გამოკვეთილი საჭიროების შემთხვევაში ცვლილებების განხორციელება																

აკადემიური და სამეცნიერო სპერსონალის სამეცნიერო-კვლევითი სგრანტო კონკურსი																
ახალგაზრდა მეცნიერთა სამეცნიერო-კვლევითი სგრანტო კონკურსი																

ამოცანა 4.2. აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის და სტუდენტებისათვის შეხვედრების და ტრენინგების ორგანიზება და კონსულტირება, სამეცნიერო პროექტების წერის და ანგარიშგების, სხვადასხვა წყაროდან დაფინანსების მოპოვების და სხვა მიზნობრივ საკითხებზე

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
ტრენინგის ორგანიზება უნივერსიტეტის აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალისათვის სამეცნიერო კვლევითი გრანტების მოპოვების შესაძლებლობების და სამეცნიერო პროექტების წერის და მენეჯმენტის საკითხებზე	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები; საკონფერენციო სივრცე შესაბამისი ფინანსური ანგარიშებით	ტრენინგის მონაწილეთა რეგისტრაციის დოკუმენტები
საინფორმაციო შეხვედრების და ტრენინგების ორგანიზება სტუდენტებისა და პერსონალისათვის კვლევით პროექტებში ჩართვის შესაძლებლობების გაცნობის მიზნით																
სტუდენტთა და პერსონალის ინფორმირება სხვადასხვა ფონდებისა და დაფინანსების არსებული წყაროების შესახებ																

სტრატეგიული მიზანი 5. კვლევითი საქმიანობის ხარისხის ამაღლება

ამოცანა 5.1 კვლევების ხელმძღვანელობის ეფექტურობის უზრუნველყოფა

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
კვლევების ხელმძღვანელობის ეფექტურობის შეფასება დაინტერესებული მხარეების ჩართულობით	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	განხორციელებული კვლევის ანგარიშები; ანალიზის დოკუმენტი;
წარმოდგენილი ნაშრომების და პროექტების ხარისხის შეფასება (ხელმძღვანელობის პროცესში არსებული პრობლემების გამოკვეთის მიზნით)																
კვლევების ხელმძღვანელობის წარმატებული პრაქტიკის გაანალიზება																
სამეცნიერო-კვლევითი ნაშრომების შესრულების მარეგულირებელი დოკუმენტების გადამუშავება გამოკვეთილი																

საჭიროებების გათვალისწინებით და შესაბამისი ცვლილებების განხორციელება																
ამოცანა 5.2. სამეცნიერო-კვლევით ღონისძიებებში და სადოქტორო ნაშრომებზე მუშაობის/შეფასების პროცესში უცხოელი მკვლევარების ჩართვა																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
თანამშრომლობის დამყარება უცხოელ მკვლევარებთან სადოქტორო ნაშრომების შეფასების პროცესში მათი ჩართვის მიზნით	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური; ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ბიზნესის, კომპიუტინგისა და ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა სკოლა													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელისა და მომსახურების (შტატგარეშე მომუშავეთა ანაზღაურება) მუხლებში	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	უცხოელ პროფესორებთან გაფორმებული ხელშეკრულებები; სადისერტაციო დებულებაში განხორციელებული ცვლილებები
სადოქტორო ნაშრომებზე მუშაობის/შეფასების პროცესში უცხოელი მკვლევრების მონაწილეობის მექანიზმების და ფორმების განსაზღვრა																
სადოქტორო ნაშრომების შეფასების და დაცვის მარეგულირებელი დოკუმენტებში შესაბამისი ცვლილებების ასახვა																
უნივერსიტეტის სამეცნიერო ჟურნალის მუშაობაში უცხოელი შემფასებლების ჩართვის მექანიზმის შემუშავება																
უნივერსიტეტში ორგანიზებულ სამეცნიერო კონფერენციებში სამეცნიერო კომიტეტის წევრის სტატუსით უცხოელი კოლეგების ჩართვის მექანიზმის შემუშავება																
ამოცანა 5.3. კვლევითი საქმიანობის შეფასება და შეფასების მექანიზმების დახვეწა																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
განხორციელებული კვლევების შესახებ ანგარიშების გამოქვეყნება	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	ყოველწლიური ანგარიშები განხორციელებული კვლევების შესახებ; აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის, აგრეთვე, სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების კვლევითი საქმიანობის
აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის, აგრეთვე, სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების კვლევითი საქმიანობის ეფექტურობის და ხარისხის შეფასება მოქმედი მექანიზმების გამოყენებით																
კვლევითი საქმიანობის შეფასების არსებული მოდელის განხილვის მიზნით კომისიის შექმნა																

კომისიის მიერ მოწინავე პრაქტიკის და საუნივერსიტეტო მოდელის განხილვა და შეფასება, რეკომენდაციების წარმოდგენა																ეფექტურობის და ხარისხის შეფასების ანგარიში; კომისიის ანგარიში; კვლევითი საქმიანობის მარეგულირებელ დოკუმენტებში განხორციელებული ცვლილებები
კვლევითი საქმიანობის შეფასების მარეგულირებელ დოკუმენტაციაში საჭირო ცვლილებების განხორციელება																
ამოცანა 5.4. აკადემიური კეთილსინდისიერების პრინციპების განმტკიცება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
პლაგიატის საწინააღმდეგო საინფორმაციო და სამუშაო შეხვედრების ორგანიზება	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და სხვა დანარჩენი საქონელის და მომსახურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; სამუშაო შეხვედრებისათვის აუცილებელი სივრცე და შესაბამისი აღჭურვილობა	საინფორმაციო და სამუშაო შეხვედრების ჩატარების ამსახველი დოკუმენტები; მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები; პროგრამული უზრუნველყოფის სისტემა; ეფექტიანობის შეფასების ანგარიში; ეთიკისა და ქცევის წესებში განხორციელებული ცვლილებები
პლაგიატის აღმოჩენის/თავიდან აცილებისათვის საჭირო პროგრამული უზრუნველყოფის სისტემის დანერგვა	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური; საინფორმაციო ტექნოლოგიებისა და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური															
სტრატეგიული მიმართულება III. მიზნობრივი აუდიტორიის მოზიდვა და მათი ხელშეწყობა																
სტრატეგიული მიზანი 6. ადგილობრივი და უცხოელი სტუდენტების და მსმენელების მოზიდვა																
ამოცანა 6.1. სამიზნე ჯგუფების მოზიდვის მექანიზმების განვითარება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
უნივერსიტეტში მიმდინარე და დაგეგმილი მნიშვნელოვანი ღონისძიებების, პროგრამებისა და პროექტების შესახებ საზოგადოების მუდმივი ინფორმირება	საერთაშორისო და საზოგადოებასთან													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელი და	საინფორმაციო რესურსი	ეფექტიანობის შეფასების ანგარიში; სამიზნე ჯგუფების მოზიდვის მექანიზმები

უნივერსიტეტის სარეკლამო ბანერების დამზადება და განთავსება თბილისის სხვადასხვა მეტროსადგურსა და ქუჩებში	ურთიერთობის სამსახური													მომსახურების (სხვა დანარჩენი საქონელი და მომსახურება - რეკლამის ხარჯები) მუხლები		
საგანმანათლებლო პორტალებზე უნივერსიტეტის მიმდინარე პროგრამების შესახებ ინფორმაციის განთავსება															
ფსიქოლოგიის მიმართულების საგანმანათლებლო პროგრამების შესახებ ვიდეო რგოლის დამზადება															
უნივერსიტეტის საიმიჯო ვიდეო რგოლის დამზადება															
ბიზნეს ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამის შესახებ ვიდეო რგოლის დამზადება															
სარეკლამო ბროშურების, პოსტერების, ბანერების და ბრენდირებული აქსესუარების დამზადება															
მოკლე საინფორმაციო ვიდეო რგოლის დამზადება და განთავსება ინტერნეტ სივრცეში (myvideo.ge, adajranet.com, edu.aris.ge და ა.შ.)															
სკოლებთან ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმების განახლება და სკოლის მოსწავლეების ახალი ნაკადის მოწვევა უნივერსიტეტში															
განათლების საერთაშორისო გამოფენებში მონაწილეობის მიღება															
ტურიზმის ბიზნესის საბაკალავრო პროგრამის შესახებ ვიდეო რგოლის დამზადება															
ადგილობრივი სტუდენტების მოზიდვის მექანიზმების ეფექტიანობის შეფასება და															

შედეგების გათვალისწინებით საჭირო ღონისძიებების დაგეგმვა																
სტრატეგიული მიზანი 7. სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა მხარდამჭერი სერვისების განვითარება																
ამოცანა 7.1. სტუდენტთა მხარდაჭერა																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
სტუდენტებისათვის საერთაშორისო მობილობისა და სხვადასხვა პროექტებში მონაწილეობის ხელშეწყობის მიზნით ღონისძიებების ორგანიზება	საერთაშორისო და საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების; საქონელის და მომსახურების (სხვადასხვა ხარჯები (სტიპენდიები) და სოციალური უზრუნველყოფა (სხვა სოციალური უზრუნველყოფა) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; სამუშაო შეხვედრებისათვის აუცილებელი სივრცე და შესაბამისი აღჭურვილობა; საკანცელარიო საშუალებები საოფისე ხარჯები	საინფორმაციო და სამუშაო შეხვედრების ჩატარების ამსახველი დოკუმენტები; მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები; სტუდენტის გზამკვლევის დოკუმენტი; ჯგუფური მუშაობისათვის მოწყობილი სივრცეები; გასაჩივრების მექანიზმები (დამტკიცებული დოკუმენტაცია) სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტების მხარდაჭერის მიზნით გამოცემული ბრძანებები
საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება სტუდენტებთან, დაგეგმილი პროექტების გაცნობის მიზნით, საჭირო კონსულტირება/დახმარება	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული განვითარების სამმართველო															
პირველკურსელი სტუდენტებისათვის მაიკროსოფტის ლიცენზირებული პროგრამების გადაცემა	უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი															
პირველკურსელი სტუდენტებისათვის წვეულება																
სტუდენტური გზამკვლევის შექმნა	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება ახალი ჩარიცხული სტუდენტებისათვის	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა															

	მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
სტუდენტებისათვის ჯგუფური მუშაობისათვის სივრცეების მოწყობა	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
კურსდამთავრებულებთან გამოსამშვიდობებელი წვეულება																
სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტების მხარდამჭერი ღონისძიებების გატარება (გადახდის მოქნილი გრაფიკის შეთავაზება უნივერსიტეტის სტუდენტებისათვის; განსაკუთრებული კატეგორიის სტუდენტების გათავისუფლება სწავლის საფასურისაგან)	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
ილია II-ის სახელობის სტიპენდიანტის გამოვლენა	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
ანდრია პირველწოდებულის სახელობის სტიპენდიანტის გამოვლენა	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
საფაკულტეტო სტიპენდიანტების გამოვლენა	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა; ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ															

	მეცნიერებათა სკოლა															
იავნანას ფონდის სტიპენდიანტის გამოვლენა	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
სადაზღვეო კომპანია ევექსის სტიპენდიანტის გამოვლენა	სასწავლო პროცესის რეგულირებისა და სტუდენტთა მომსახურების უზრუნველყოფის სამმართველო															
წარჩინებული სპორტსმენებისათვის წამახალისებელი ღონისძიების გატარება (სწავლის საფასურისაგან გათავისუფლება)	სპორტისა და სტუდენტური ცხოვრების ორგანიზების სამსახური															
წარჩინებული სტუდენტებისათვის ექსკურსიების და სპორტული დარბაზით სარგებლობის დაფინანსება და სხვა სახის წამახალისებელი ღონისძიებების გატარება	სპორტისა და სტუდენტური ცხოვრების ორგანიზების სამსახური															

სტრატეგიული მიზანი 8. სტუდენტური ცხოვრების განვითარება

ამოცანა 8.1. სპორტული ცხოვრების განვითარება

აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
სპორტული გუნდების მომზადება უნივერსიადისა და სხვადასხვა ოფიციალური შეჯიბრებებისთვის	სპორტისა და სტუდენტური ცხოვრების ორგანიზების სამსახური; სტუდენტთა დასაქმებისა და													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელი და მომსახურების (სხვადასხვა	საინფორმაციო რესურსი; სამუშაო შეხვედრებისათვის აუცილებელი სივრცე და	სპორტულ გუნდების რაოდენობა; გატარებული ღონისძიებები; სპორტული აღჭურვილობა; თვითმმართველი
შიდა ჩემპიონატი მინი ფეხბურთში სტუდენტთა პოტენციალის გამოვლენის მიზნით																
შიდა ჩემპიონატი კალათბურთში სტუდენტთა პოტენციალის გამოვლენის მიზნით																

შიდა ჩემპიონატი ფრენბურთში სტუდენტთა პოტენციალის გამოვლენის მიზნით	კარიერული განვითარების სამმართველო													მომსახურება) მუხლი	შესაბამისი აღჭურვილობა; საკანცელარიო საშუალებები; სპორტული აღჭურვილობა	კლუბების რაოდენობა; განხორციელებული საჯარო ლექციები და დისკუსიები
შიდა ჩემპიონატი მაგიდის ჩოგბურთში სტუდენტთა პოტენციალის გამოვლენის მიზნით																
შიდა ჩემპიონატი მკლავჭიდში სტუდენტთა პოტენციალის გამოვლენის მიზნით																
შიდა ჩემპიონატის შედეგების გათვალისწინებით სპორტული გუნდის/გუნდების ფორმირება																

ამოცანა 8.2. სტუდენტური შემოქმედებითი/სახელოვნებო ცხოვრების განვითარება

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
პირველკურსელ სტუდენტებთან საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება უნივერსიტეტის ანსამბლების და სხვა სახის სახელოვნებო ჯგუფების გაცნობის და მასში გაწევრიანების მიზნით	სპორტისა და სტუდენტური ცხოვრების ორგანიზების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელი და მომსახურების (მივლინება) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; სამუშაო შეხვედრებისათვის აუცილებელი სივრცე და შესაბამისი აღჭურვილობა; საკანცელარიო საშუალებები; სპორტული აღჭურვილობა	სპორტულ გუნდების რაოდენობა; გატარებული ღონისძიებები; სპორტული აღჭურვილობა; თვითმმართველი კლუბების რაოდენობა; განხორციელებული საჯარო ლექციები და დისკუსიები
პირველკურსელ სტუდენტებთან საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება სტუდენტური თვითმმართველი კლუბების ჩამოყალიბების შესაძლებლობების შესახებ ინფორმაციის მიწოდება																
სტუდენტურ დღეებში მონაწილეობა																
სტუდენტური პროექტების განხორციელება																
ქართული უნივერსიტეტის ქორეოგრაფიული ანსამბლი „კარიბჭის“ მონაწილეობა საერთაშორისო ფესტივალში																

სტრატეგიული მიზანი 9. სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა კარიერული განვითარება

ამოცანა 9.1. პოტენციურ დამსაქმებლებთან მუშაობა

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
დამსაქმებელთა ბაზის მუდმივი განახლება	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების	საინფორმაციო რესურსი; სამუშაო	პოტენციური დამსაქმებლების ბაზა და შესაბამისი

პოტენციურ დამსაქმებლებთან თანამშრომლობით ერთობლივი ღონისძიებების დაგეგმვა	განვითარების სამმართველო													და საქონელის და მომსახურების (შტატგარეშეთა შრომის ანაზღაურება) მუხლები	შეხვედრებისათვის აუცილებელი სივრცე და შესაბამისი აღჭურვილობა; საკანცელარიო საშუალებები	რაოდენობრივი მაჩვენებლები; ერთობლივად დაგეგმილი და განხორციელებული ღონისძიებები; პროგრამული უზრუნველყოფა, რომელიც სტუდენტთა/კურსდამთავრებულთა ინფორმირების ეფექტურად მიღწევას უზრუნველყოფს.
საკუთარი გამოცდილების გაზიარების მიზნით სხვადასხვა სფეროს წარმომადგენლების მოწვევა და შეხვედრების ორგანიზება																

ამოცანა 9.2. სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა პორტალის შექმნა

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
თანამშრომლობის დამყარება შესაბამისი პროგრამული უზრუნველყოფის განმახორციელებელ პირებთან	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული განვითარების სამმართველო													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელის და მომსახურების (შტატგარეშეთა შრომის ანაზღაურება) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი	კურსდამთავრებულთა პორტალი
ტექნიკური დავალებების განსაზღვრა																
პორტალის შექმნა და სატესტო რეჟიმში მუშაობის შეფასება																
ხარვეზების აღმოფხვრა (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) და შესაბამისი შესწორებების შეტანა																
პროგრამულ უზრუნველყოფაში კურსდამთავრებულთა მონაცემების შეყვანა																

ამოცანა 9.3. პრაქტიკული უნარების განმავითარებელი ღონისძიებების განხორციელება

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
იმიტირებული სასამართლო პროცესის ორგანიზება სამოქალაქო სამართალში	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელის და მომსახურების (ოფისის ხარჯები) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; იმიტირებული პროცესის დარბაზი; საკანცელარიო საშუალებები	განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა; ღონისძიების მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები
იმიტირებული სასამართლო პროცესის ორგანიზება სისხლის სამართალში																
იმიტირებული სასამართლო პროცესის ორგანიზება ადმინისტრაციულ სამართალში																
პრაქტიკული ტრენინგი/მასტერ კლასის ჩატარება სხვადასხვა საგამოძიებო და																

საპროცესო მოქმედებებზე სისხლის, სამოქალაქო და ადმინისტრაციული სამართლის მიმართულებით: სარჩელის შედგენა; შესაგებელის შედგენა; შუამდგომლობის დაყენება; ბრალდებულის სასამართლოში პირველად წარდგენის სხდომის სიტყვის მომზადება; წინასასამართლო სხდომის სიტყვის მომზადება; საბრალდებო და დაცვის სიტყვის მომზადება; და სხვა საგამოძიებო და საპროცესო მოქმედებების მომზადება და ჩატარება																
სტუდენტური კონკურსი (საუკეთესო ბიზნეს გეგმის შედგენა)	ბკსმ სკოლა															

ამოცანა 9.4. კარიერული განვითარების ხელშეწყობის მიზნით სტუდენტთათვის და კურსდამთავრებულებისათვის ტრენინგების და საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
ტრენინგი „კარიერული ქოუჩინგი“	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული განვითარების სამმართველო													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელის და მომსახურების (ოფისის ხარჯები; კადრების მომზადება-გადამზადება და კვალიფიკაციის ამაღლებისა და სტაჟირებასთან დაკავშირებული ხარჯი) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; საკონფერენციო სივრცე და შესაბამისი ტექნიკური აღჭურვილობა; საკანცელარიო საშუალებები	განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა; ღონისძიების მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები
დასაქმების ფორუმი	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული განვითარების სამმართველო															
ტრენერთა ტრენინგი	სტუდენტთა დასაქმებისა და															

	კარიერული განვითარების სამმართველო															
სტრატეგიული სამუშაო მიმართულება IV. საზოგადოების განვითარებაში კონტრიბუცია																
სტრატეგიული მიზანი 10. ინსტიტუციური პოტენციალის საზოგადოებისათვის სასარგებლოდ გამოყენება																
ამოცანა 10.1. მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის სისტემის განვითარება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
მოკლევადიანი სასწავლო პროგრამების შემუშავების და განხორციელების წესის დამტკიცება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური; იურიდიული სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელი და მომსახურების (შტატგარეშე მომუშავეთა შრომის ანაზღაურება) მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	დამტკიცებული რეგულაციები მოკლევადიანი სასწავლო პროგრამების შემუშავების და განხორციელების წესის შესახებ; სამიზნე ჯგუფების საჭიროებების ანალიზის დოკუმენტი; საგანმანათლებლო პროგრამები; პროგრამის პოპულარიზაციის მიზნით გატარებული ღონისძიებების ანგარიში
სამიზნე ჯგუფების საჭიროებების ანალიზი	სტუდენტთა დასაქმების და კარიერული განვითარების სამმართველო															
მიზნობრივი პროგრამების მომზადება	სტუდენტთა დასაქმების და კარიერული განვითარების სამმართველო															
პროგრამების პოპულარიზაციის მიზნით ღონისძიებების გატარება	საერთაშორისო და საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური															
ამოცანა 10.2. სოციალური, კულტურული, ეკონომიკური და სხვა პროგრამების და ღონისძიებების განხორციელება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
უნივერსიტეტის პირად-გუნდური საგნობრივი ოლიმპიადის მოწყობა სკოლის მოსწავლეებისათვის	აბიტურიენტთა მომზადების ცენტრი													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების, საქონელი და მომსახურების	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები;	ღონისძიებების გაშუქების ამსახველი მასალები
საქართველოს ახალგაზრდული ჩემპიონატი პროგრამირებაში	ბკსმ სკოლა															

საქველმოქმედო ღონისძიებების ორგანიზება	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა													(შტატგარეშე მომუშავეთა შრომის ანაზღაურება; ოფისის ხარჯები; წარმომადგენლობითი ხარჯი) და მანაქანა-დანადგარების (ელექტრო მოწყობილობებისა და ორგტექნიკის შეძენა) მუხლები	სასაჩუქრე ნივთები;	
დაუნის სინდრომით დაავადებულ ბავშვთა საერთაშორისო დღესთან დაკავშირებული ღონისძიების ორგანიზება	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური															
დედამიწის საერთაშორისო დღესთან დაკავშირებით გამწვანების აქციაში ჩართვა	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური															
წიგნის საერთაშორისო დღესთან დაკავშირებული ღონისძიების ორგანიზება	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური															
ბავშვთა საერთაშორისო დღესთან დაკავშირებით ღონისძიების ორგანიზება	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური															
თანამშრომლობა ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, მოსწავლეებისთვის პროფორიენტაციისა და მასწავლებლების პროფესიული განვითარების ხელშეწყობის მიზნით	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური															

ამოცანა 10.3. აკადემიური პერსონალის მონაწილეობა საზოგადოებისათვის მნიშვნელოვანი თემების განხილვაში

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
დიტერ უმბახის საჯარო ლექცია „ევროკავშირის მომავალი და დღევანდელი პრობლემები“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა													შრომის ანაზღაურების და საქონელისა და მომსახურების (ოფისის ხარჯები; წარმომადგენლო	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები; სასაჩუქრე ნივთები;	ღონისძიებების გაშუქების ამსახველი მასალები; მსმენელთა რეგისტრაციის ფურცლები
ნიკო კვარაცხელიას მასტერკლასი „ინოვაციური მიდგომები საექსკურსიო მენეჯმენტში”	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა															

დიმიტრი ნადირაშვილის და თეა გოგოტიშვილის საჯარო ლექცია „პიროვნული ხასიათი, მისი ფორმირების სპეციფიკა და განვითარების შესაძლებლობანი“	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა													ბითი ხარჯი) მუხლები		
შავი ზღვის სანაპიროზე მცხოვრებ ქართველ მუჰაჯირთა შთამომავლების სამეტყველო კოდების პრეზენტაცია	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															
ვალერი მოდებაძის საჯარო ლექცია „აშშ-ის პრეზიდენტის დონალდ ტრამპის საგარეო პოლიტიკა“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															
სერგო ვარდოსანიძის საჯარო ლექცია „საქართველოს ეკლესია და განსხვავებული კონფესიები“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															
ტარიელ ფუტკარაძის საჯარო ლექცია - „ქართველთა იდენტობისა და საქართველოს მოქალაქეთა ერთიანი ეროვნული თვითობის, მეობის ჩამოყალიბება“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															
ტარიელ ფუტკარაძის საჯარო ლექცია „ქართული ენის ზმნის მწკრივთა სისტემა“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															
მანანა ტაბიძის საჯარო ლექცია „ენა და იდენტობა“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															
საჯარო ლექცია „საქართველოს სადაზღვევო ბაზრის პერსპექტივები“ - ლევან ქისტაური; საქართველოს დაზღვევის სახელმწიფო ზედამხედველობის სამსახურის წარმომადგენელი/წარმომადგენლები	ბიზნესის, კომპიუტინგისა და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა															
„უცხოეთში მცხოვრებ ქართველთა საქართველოში ინტეგრაცია /ქართული ენის სწავლების ორგანიზება უნივერსიტეტში და ვირტუალურ სივრცეში ელექტრონული სწავლების ფორმატში“ - შეხვედრები ირანსა და თურქეთში მცხოვრებ ქართველებთან	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა															

დისკუსია „სწორი სახელმწიფოებრივი ორიენტირები“	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა														
ახალგაზრდა ჰუმანიტართა ფორუმი. ფორუმის მიზანია ჰუმანიტარული მეცნიერების წინაშე არსებულ პრობლემებზე და გამოწვევებზე ახალგაზრდა ისტორიკოსთა გაერთიანება საქართველოს მასშტაბით	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა														
საჯარო ლექციების ციკლი საქართველოს ეკლესიის ისტორიაში ქართული დიასპორისთვის	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და სამართლის სკოლა														

სტრატეგიული სამუშაო მიმართულება V. ინსტიტუციური განვითარება

სტრატეგიული მიზანი 11. ორგანიზაციული სტრუქტურის და მართვის გაუმჯობესება

ამოცანა 11.1. სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების გეგმიური მონიტორინგი

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების შესახებ ანგარიშგება პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მხრიდან	უნივერსიტეტის ყველა სტრუქტურული ერთეული													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი	სტრუქტურული ერთეულების ანგარიშები; სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულების მონიტორინგის დოკუმენტი; შემუშავებული სამოქმედო გეგმა ((2021-2024 წ.)
სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულების მონიტორინგი	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															
უნივერსიტეტის სამოქმედო გეგმის (2021-2024 წ.) შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															

ამოცანა 11.2. მართვის ეფექტიანობის შეფასება და განვითარება

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი

მართვის ორგანოებში არჩევის/დანიშვნის წესისა და პროცედურების შემუშავება	რექტორი; ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური; იურიდიული სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	მართვის ეფექტიანობის შეფასების წესი და შესაბამისი ანგარიში
მართვის ეფექტიანობის შეფასების მექანიზმის და შეფასების სისტემის განვითარება	რექტორი; ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური; იურიდიული სამსახური															
მართვის ეფექტიანობის შეფასება და საჭიროების შემთხვევაში, შესაბამისი ცვლილებების გატარება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															

ამოცანა 11.3. საქმიანი პროცესების გაუმჯობესება									
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**

სხვადასხვა პროცესის (მობილობა, სტუდენტთა ჩარიცხვა და ა.შ.) ეფექტურად განსახორციელებლად პროცედურების დეტალური აღწერა (პასუხისმგებელი პირებს შორის კოორდინაციის ხარისხის გაზრდის მიზნით)	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელისა და მომსახურების (შტატგარეშე მომუშავეთა შრომის ანაზღაურება) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	საქმიანი პროცესების აღწერის დოკუმენტები; ელექტრონული საქმისწარმოების სისტემა; მოდიფიცირებული საქმისწარმოების წესი; ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა
ელექტრონული საქმისწარმოების სისტემის დანერგვა (შესაბამისი პროგრამული უზრუნველყოფის დანერგვა)	საქმისწარმოების და ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური															
ელექტრონულ საქმისწარმოებაზე გადასვლის მიზნით, მარეგულირებელ დოკუმენტებში შესაბამისი ცვლილებების განხორციელება	იურიდიული სამსახური															
ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმის შემუშავება	უნივერსიტეტის რექტორი; ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი; ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															

სტრატეგიული მიზანი 12. ხარისხის უზრუნველყოფა																
ამოცანა 12.1. ხარისხის კულტურის ამაღლება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
ხარისხის უზრუნველყოფის მიმართულებით საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკის კვლევა	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის და საქონელის და მომსახურების (ოფისის ხარჯები) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	ანალიზის დოკუმენტები; შეხვედრის მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები
ხარისხის კულტურის ამაღლების მიზნით სამუშაო შეხვედრების მოწყობა	ხარისხის უზრუნველყოფისა და															

	სტრატეგიული განვითარების სამსახური														
ამოცანა 12.2. მიზნობრივი კვლევების განხორციელება															
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
შრომის ბაზრის კვლევა და დამსაქმებელთა მოთხოვნების ანალიზის განხორციელება	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული განვითარების სამმართველო													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საკანცელარიო საშუალებები, ინტერნეტ რესურსი	შრომის ბაზრის და დამსაქმებელთა მოთხოვნების ანალიზის დოკუმენტი
სტუდენტთა აკადემიური მოსწრების მონიტორინგი	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															
კურსდამთავრებულთა კვლევა კარიერული განვითარების და აკადემიური განვითარების მიმართულებით	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული განვითარების სამმართველო															
სტუდენტების ზოგადი კმაყოფილების კვლევა	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															
სტუდენტთა მიერ სასწავლო კურსების დონეზე შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															
კურსდამთავრებულთა გამოკითხვა	სტუდენტთა დასაქმებისა და კარიერული განვითარების სამმართველო															
აკადემიური და მოწვეული პერსონალის გამოკითხვა	ხარისხის უზრუნველყოფი															

	სა და სტრატეგიული განვითარების სამსახურის უფროსი															
ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფი სა და სტრატეგიული განვითარების სამსახურის უფროსი; ჰს სკოლის დეკანი; ბკსმ სკოლის დეკანი															

ამოცანა 12.3. გამოკითხვების მოდულის დამატება პროგრამულ უზრუნველყოფაში

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
პროგრამული უზრუნველყოფის მომხმარებლების ჩართულობით საჭიროებების დაზუსტება	ხარისხის უზრუნველყოფი სა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური; საინფორმაციო ტექნოლოგიების ა და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელისა და მომსახურების (შტატგარეშე მომუშავეთა შრომის ანაზღაურება) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი	პროგრამული უზრუნველყოფა, რომელიც იძლევა საგანმანათლებლო პროგრამების დამტკიცების, მასში ცვლილებების შეტანისა და გაუქმების პროცესების ოპტიმალურად მართვის შესაძლებლობას; პროგრამის დამტკიცების, ცვლილებების შეტანის/გაუქმების პროცედურების მარეგულირებელ აქტებში განხორციელებული ცვლილებების
პროგრამულ უზრუნველყოფაზე მომუშავე ჯგუფთან ერთად ტექნიკური დავალებების შემუშავება																
სატესტო ვერსიების შემუშავება, გამოცდა და შესაძლო ხარვეზების აღმოფხვრა																

																ამსახველი დოკუმენტაცია
სტრატეგიული მიზანი 13. ადამიანური რესურსების მართვის გაუმჯობესება																
ამოცანა 13.1. თანამშრომელთა შეფასების და საჭიროებების დადგენის მიზნით კვლევების განხორციელება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების კვლევა	საქმისწარმოების და ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი		კვლევის ანგარიში; თანამშრომელთა მუშაობის შეფასების ანგარიში
ადმინისტრაციის თანამშრომელთა კმაყოფილების კვლევა	საქმისწარმოების და ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური															
თანამშრომელთა (ადმინისტრაციული პერსონალი) მუშაობის შეფასება	საქმისწარმოების და ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური															
ამოცანა 13.2. პერსონალის პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
პერსონალის საერთაშორისო მობილობის ხელშეწყობის მიზნით სამუშაო შეხვედრების განხორციელება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური; საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელისა და მომსახურების (შტატგარეშე მომუშავეთა შრომის ანაზღაურება; ოფისის ხარჯები) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	შეხვედრის მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები
სტუდენტზე ორიენტირებული სასწავლო გარემოს შესახებ ტრენინგის განხორციელება	ხარისხის უზრუნველყოფისა და															ტრენინგის მონაწილეთა

	სტრატეგიული განვითარების სამსახური															რეგისტრაციის ფურცლები
თანამშრომელთა მუშაობის შეფასების შედეგების გათვალისწინებით პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების მიზნით შესაბამისი სასწავლო კურსების შეთავაზება	საქმისწარმოების და ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური															კვლევის ანგარიში
სწავლების თანამედროვე მეთოდების შესახებ ტრენინგების ციკლის ორგანიზება უნივერსიტეტის აკადემიური და მოწვეული პერსონალისათვის	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															ტრენინგის მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები
ქოუჩინგის კურსი	საქმისწარმოების და ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური															ტრენინგის მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები
სტუდენტის შეფასების მეთოდების შესახებ ტრენინგების ორგანიზება უნივერსიტეტის აკადემიური და მოწვეული პერსონალისათვის	ხარისხის უზრუნველყოფისა და სტრატეგიული განვითარების სამსახური															ტრენინგის მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები

მიზანი 14. ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების განვითარება

ამოცანა 14.1. საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების შეფასების მეთოდოლოგიის განსაზღვრა

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
სამუშაო ჯგუფის შექმნა	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების შეფასების მეთოდოლოგიის დოკუმენტი
სამუშაო ჯგუფის მიერ შესაბამისი ამოცანის შესრულება	საზოგადოებასთან და															

	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
ამოცანა 14.2. საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების ეფექტიანობის შეფასება და შედეგების გათვალისწინებით საჭირო ცვლილებების გატარება																
აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
სამუშაო ჯგუფის შექმნა	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების ეფექტიანობის შეფასების ანგარიში; ცვლილებების ამსახველი დოკუმენტები
სამუშაო ჯგუფის მიერ საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების ეფექტიანობის შეფასება და შესაბამისი ანგარიშის და რეკომენდაციების წარმოდგენა	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
გამოკვეთილი გარემოებების შესაბამისად საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმების განახლება	საზოგადოებასთან და საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური; სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური															
მიზანი 15. საბიბლიოთეკო სერვისის განვითარება																
ამოცანა 15.1. მომხმარებელზე ორიენტირებული გარემოს განვითარება																

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
საბიბლიოთეკო რესურსების მომხმარებელთა კმაყოფილების კვლევა და გამოკვეთილი საჭიროებების გათვალისწინებით ღონისძიებების გათვალისწინება	ბიბლიოთეკა													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების და საქონელისა და მომსახურების (წარმომადგენლობითი ხარჯები, ოფისის ხარჯები) მუხლები	საინფორმაციო რესურსი; საკანცელარიო საშუალებები	გამოკითხვის ანგარიში; შემუშავებული ინსტრუქციები; შეხვედრების მონაწილეთა რეგისტრაციის ფურცლები; ღონისძიების გაშუქების ამსახველი მასალა
საინფორმაციო ხასიათის ინსტრუქციების შემუშავება მომხმარებლებისათვის	ბიბლიოთეკა															
სტუდენტებისა და პერსონალისთვის ბიბლიოთეკის რესურსებთან და სერვისებთან დაკავშირებით საინფორმაციო შეხვედრების/ტრენინგების ორგანიზება	ბიბლიოთეკა															
შეხვედრების ორგანიზება სხვადასხვა ავტორ-გამომცემელთან და მთარგმნელებთან, საზოგადოებისათვის სიახლეების გაცნობა	ბიბლიოთეკა															

ამოცანა 15.2. საბიბლიოთეკო რესურსის პერიოდული განახლება

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
წიგნების და ბაზების გამოყენების სტატისტიკის მონიტორინგი	სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების მუხლი	საინფორმაციო რესურსი	გამოყენების სტატისტიკის დოკუმენტი; ინვენტარიზაციის მასალები; ხელშეკრულება სამეცნიერო მონაცემთა ბაზებზე წვდომის შესახებ
სტატისტიკის და მომხმარებელთა საჭიროებების გათვალისწინებით სამეცნიერო მონაცემთა ბაზების ჩამონათვალის გადახედვა და საჭიროების შემთხვევაში ცვლილება	ბიბლიოთეკა															
ბიბლიოთეკის ფონდის განახლება	ბიბლიოთეკა															

მიზანი 16. მატერიალური, საინფორმაციო და ფინანსური რესურსების განვითარება

ამოცანა 16.1. საუნივერსიტეტო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
საქმიანობის განსახორციელებლად აუცილებელი სასწავლო და სხვა სახის ინვენტარის განახლება	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების, საქონელისა და მომსახურების (სამშენებლო და სარემონტო ხარჯი) მუხლები	ფინანსური რესურსი	ინვენტარიზაციის მასალები; ვიზუალური დათვალიერება;
ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის (კომპიუტერული	ლოგისტიკისა და															

ტექნიკის, პროგრამული უზრუნველყოფის) საჭიროების შესაბამისად განახლება	ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
უნივერსიტეტის მესამე კორპუსის მშენებლობა	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
საბიბლიოთეკო ინფრასტრუქტურის განვითარება	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
სპორტული ინფრასტრუქტურის განვითარება	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
უცხო ენების შემსწავლელ კლასებში პერსონალური მოსასმენი აპარატების უზრუნველყოფა	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
უნივერსიტეტის კორპუსებში ელექტრონული საინფორმაციო დაფების განთავსება	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
უნივერსიტეტის II კორპუსში პანდუსის მოწყობა	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															

I სასწავლო კორპუსზე მოძრავი ლიფტ-პლატფორმის მოწყობა	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
სასწავლო კორპუსებში ინტერიერის განახლება და სტუდენტური სივრცეების მოწყობა	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
ინტერნეტის სარეზერვო ხაზის შემოყვანა ალტერნატიული პროვაიდერისგან.																
ენერგოუსაფრთხოების დონის ამაღლება ელექტროენერგიის ალტერნატიული კვების წყაროთი (დიზელ-გენერატორის მონტაჟი);	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															
გამწვანების ზოლებისა და სარეკრეაციო ზონების გაუმჯობესება	ლოგისტიკისა და ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფის სამსახური															

ამოცანა 16.2. საინფორმაციო რესურსის განვითარება

აქტივობა	**შესრულებაზე პასუხისმგებელი**	**2018**		**2019**				**2020**				**2021**		**ფინანსური უზრუნველყოფა**	**საჭირო რესურსები**	**შესრულების ინდიკატორი**
მედია სერვერის ამუშავება	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური													ბიუჯეტის შრომის ანაზღაურების, საქონელისა და მომსახურების (ორგტექნიკის შეძენა; ოფისის ხარჯები) მუხლები.	საინფორმაციო რესურსი; ფინანსური რესურსი	გაფორმებული ხელშეკრულება; ინფორმაციული ტექნოლოგიების შეფასების დოკუმენტი; საინფორმაციო ტექნოლოგიების რისკების მართვის დოკუმენტი; ელექტრონული სერვისები და მართვის
Microsoft-ის ხელშეკრულების გაგრძელება	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული რესურსების															

	რეგულირების სამსახური													მაიკროსოფტის ხელშეკრულების გაგრძელების ხარჯი - 50 000 ლ.		ელექტრონული სისტემები;
ინფორმაციული ტექნოლოგიების შეფასება ბიზნესპროცესებთან მიმართებით და შესაბამისი ღონისძიებების გატარება	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური															უნივერსიტეტის ვებ-გვერდი;
																უნივერსიტეტის მართვის ელექტრონული სისტემა; მოპოვებული ლიცენზია;
საინფორმაციო ტექნოლოგიების რისკების მართვის მოდელის შემუშავება	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური															ვიზუალური დათვალიერება;
ელექტრონული სერვისების და მართვის ელექტრონული სისტემების განვითარება	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური															
უნივერსიტეტის ახალ ვებგვერდზე გადასვლა	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური															
საბიბლიოთეკო პროგრამული უზრუნველყოფის ინტეგრაცია მართვის ელექტრონულ სისტემაში	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური															
აუდიტორიებში ლოკალური ელექტრონულ წიგნად ფონდთან ლოკალური დაშვების ჩართვა	საინფორმაციო ტექნოლოგიების და ელექტრონული															

	რესურსების რეგულირების სამსახური															
ახალი სასწავლო პროგრამებისთვის საჭირო გარემოს შესწავლა და შესაბამისი ლიცენზიების მოპოვება	საინფორმაციო ტექნოლოგიებისა და ელექტრონული რესურსების რეგულირების სამსახური															

ამოცანა 16.3. ფინანსური რესურსის და მისი მართვის სისტემის განვითარება

აქტივობა	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	2018		2019				2020				2021		ფინანსური უზრუნველყოფა	საჭირო რესურსები	შესრულების ინდიკატორი
წლიური ბიუჯეტის შემუშავება და შესაბამისი ანგარიშგება	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი;													ბიუჯეტის საქონელისა და მომსახურების (შტატგარეშე მომუშავეთა შრომის ანაზღაურება; სახელშეკრულებო წესით შესრულებული სამუშაოების ხარჯი) მუხლები	ფინანსური რესურსი	შემუშავებული ბიუჯეტი; წლიური ანგარიში. ფინანსური მართვის და კონტროლის სისტემის დანერგვის დოკუმენტი; აუდიტის დასკვნა;
დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების განვითარება (შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება - პირველი ქართული; შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება - ბოდბის მარანი)	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი;															
მენეჯერული ანგარიშვალდებულების, ფინანსური მართვის და კონტროლის სისტემის განვითარება	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი;															
ფინანსური აუდიტის ჩატარება	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი;															